

BOUYGUES AGILE TOUR

en présentiel chez Bouygues Construction à Challenger, 1 av. Eugène Freyssinet - 78280 Guyancourt
à distance via Teams



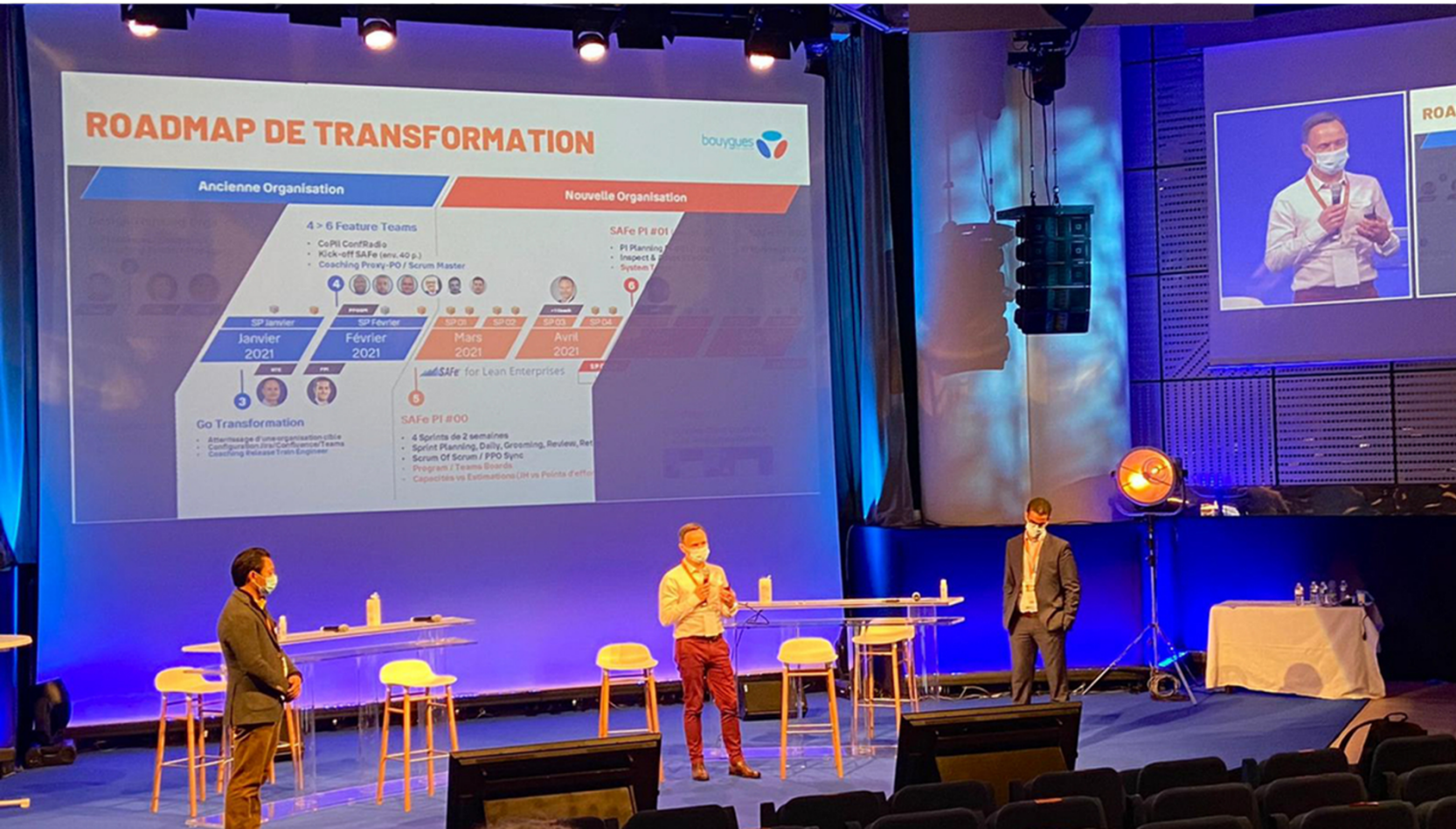
C2S BOUYGUES



BOUYGUES AGILE TOUR



BOUYGUES AGILE TOUR



**Eric
LEGOUPIL**

**IT Res
Manager**



**Damien
OUM**

**Coach
Superviseur**



**Mahmoud
BANNI**

**Product
Manager**



BOUYGUES AGILE TOUR

Agilité à l'échelle et Organisations

Osez passer à l'échelle supérieure !



23 novembre 2021

BOUYGUES

BOUYGUES
CONSTRUCTION



Bouygues
Immobilier



C2S BOUYGUES



ANIMATEURS DE LA SESSION



Damien OUM
Coach Superviseur



Eric LEGOUPIL
IT Manager / RTE



Mahmoud BANNI
Product Manager

CONTEXTE MÉTIER



Configuration des équipements radio 2G/3G/4G/5G de Bouygues Telecom

Pour le **déploiement**, **l'exploitation** et
la **vie du réseau** mobile de la firme.



UN COLLECTIF EN MOUVEMENT



Conf Radio V2

[ConfRadio] Program Board

Tableau Kanban

Versions

Rapports

Tickets

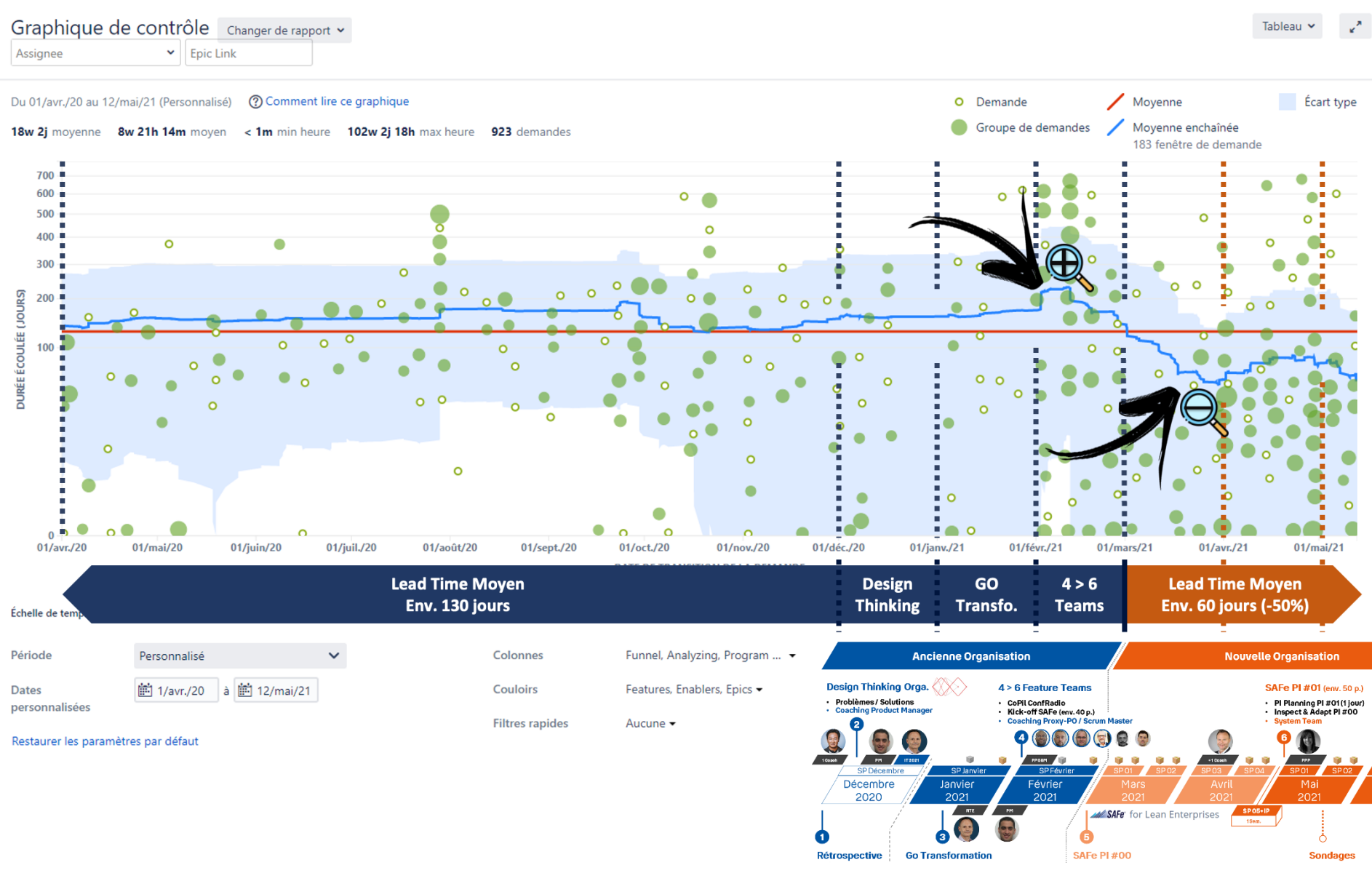
Composants

RACCOURCIS DU PROJET

Confluence ConfRadio

Team Dashboards

Ajouter un lien



Conf Radio V2

[ConfRadio] Program Board

Tableau Kanban

Versions

Rapports

Tickets

Composants

RACCOURCIS DU PROJET

Confluence ConfRadio

Team Dashboards

Ajouter un lien

Paramètres du projet



ROADMAP DE TRANSFORMATION

Ancienne Organisation

Nouvelle Organisation

Design Thinking Orga.

- Problèmes / Solutions
- Coaching Product Manager

4 > 6 Feature Teams

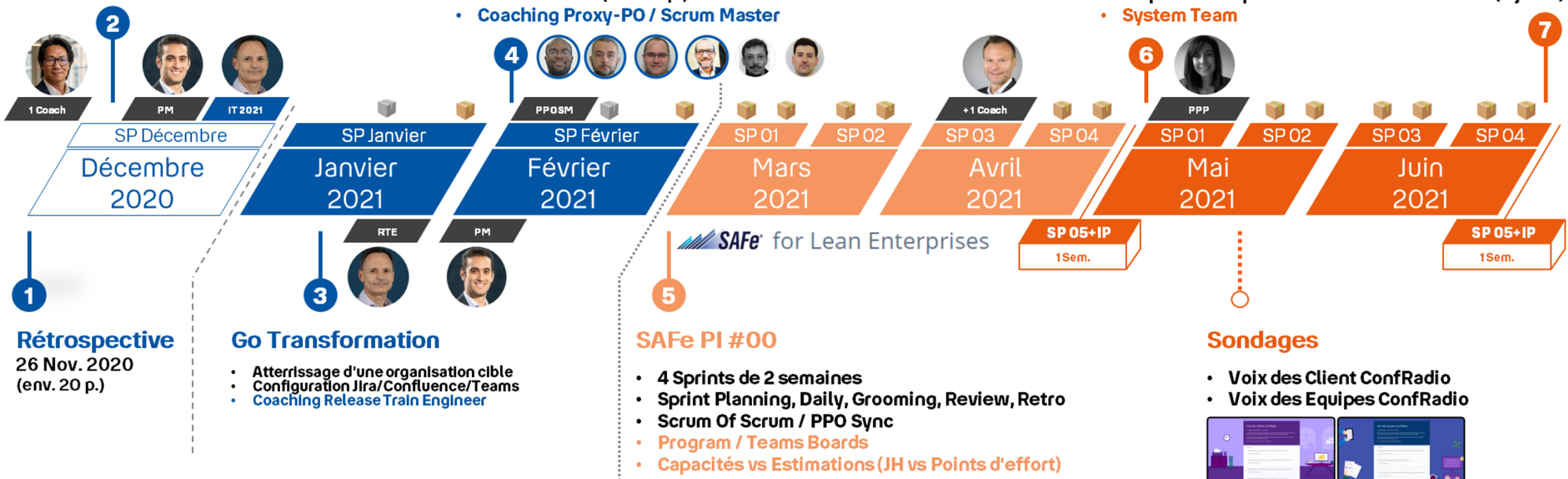
- CoPil ConfRadio
- Kick-off SAFe (env. 40 p.)
- Coaching Proxy-PO / Scrum Master

SAFe PI #01 (env. 50 p.)

- PI Planning PI #01 (1 jour)
- Inspect & Adapt PI #00
- System Team

SAFe PI #02

- PI Planning PI #02 (2 jours)



ROADMAP DE TRANSFORMATION

Ancienne Organisation

Nouvelle Organisation

Design Thinking Orga.

- Problèmes / Solutions
- Coaching Product Manager



1 Coach

2



PM



IT 2021

SP Décembre

Décembre
2020

1

Rétrospective

26 Nov. 2020
(env. 20 p.)

4 > 6 Feature Teams

- CoPil ConfRadio
- Kick-off SAFe (env. 40 p.)
- Coaching Proxy-PO / Scrum Master

4



PPOSM

RTE

PM



3

Go Transformation

- Atterrissage d'une organisation cible
- Configuration Jira/Confluence/Teams
- Coaching Release Train Engineer

5

SAFe PI #00

- 4 Sprints de 2 semaines
- Sprint Planning, Daily, Grooming, Review, Retro
- Scrum Of Scrum / PPO Sync
- Program / Teams Boards
- Capacités vs Estimations (JH vs Points d'effort)

SAFe for Lean Enterprises

SAFe PI #01 (env. 50 p.)

- PI Planning PI #01 (1 jour)
- Inspect & Adapt PI #00
- System Team

6



PPP



+ 1 Coach

SP 01

SP 02

SP 03

SP 04

Mars
2021

Avril
2021

SP 01

SP 02

Mai
2021

SP 03

SP 04

Juin
2021

7

SAFe PI #02

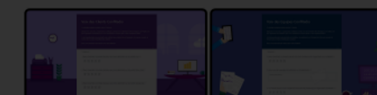
PI Planning PI #02
(2 jours)

SP 05+IP
1Sem.

SP 05+IP
1Sem.

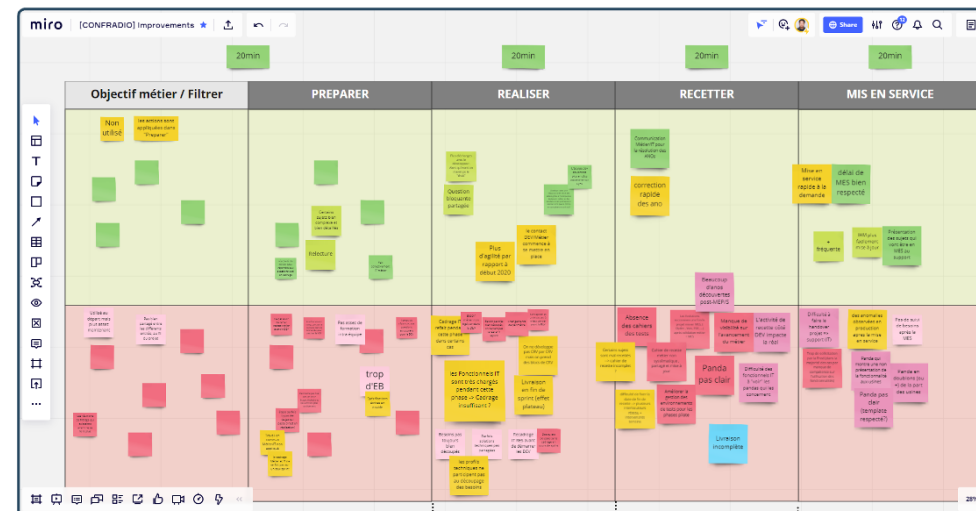
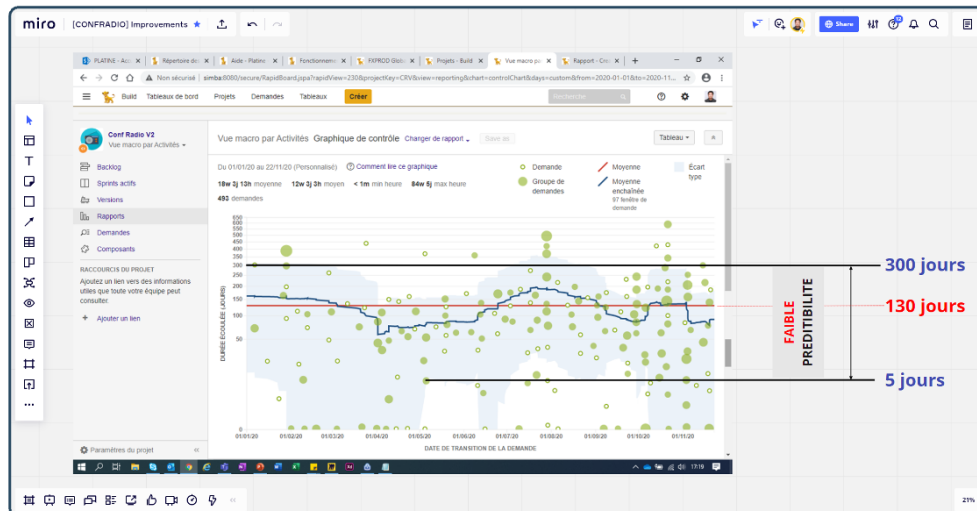
Sondages

- Voix des Client ConfRadio
- Voix des Equipes ConfRadio



CONSTATS (NOVEMBRE 2020)

L'organisation (≈ 60 personnes) connaît des **difficultés** pour délivrer des évolutions logicielles dans de **courts délais**, avec des **réalisations de qualité**, et suivant un **cadencement collaboratif fluide**.



TRANSFORMATION SAFE

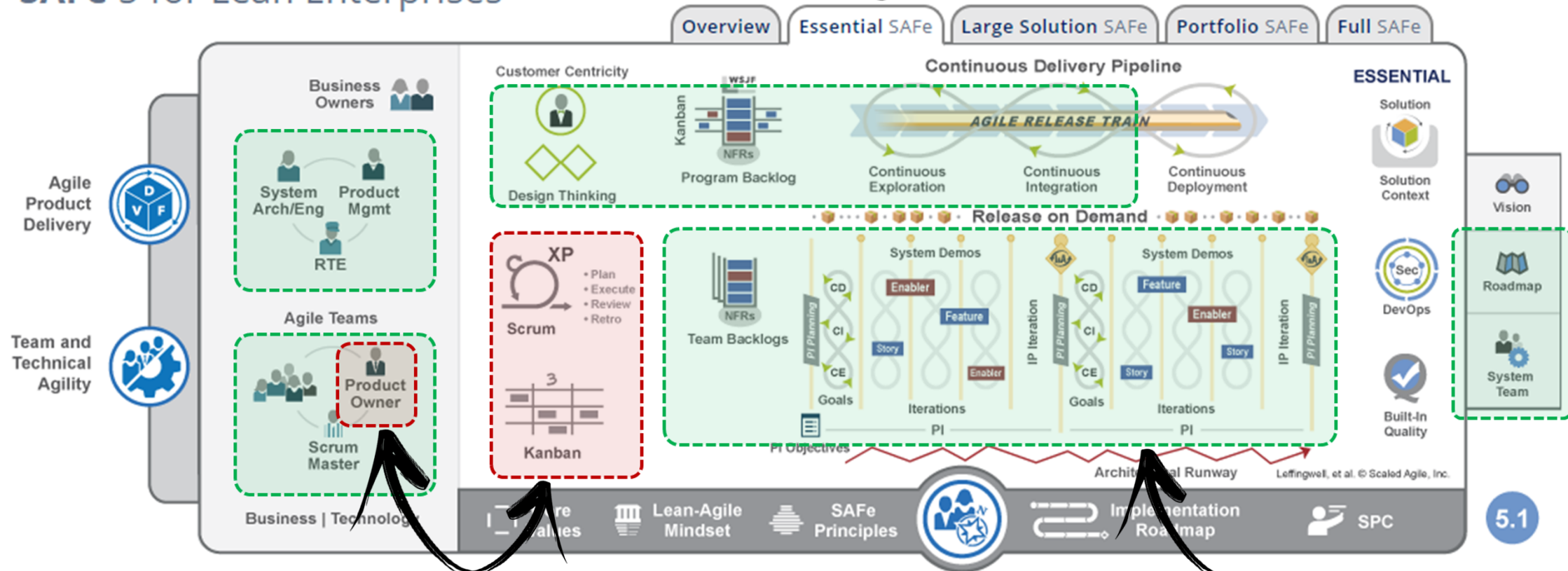


SAFe 5 for Lean Enterprises



TRANSFORMATION SAFE

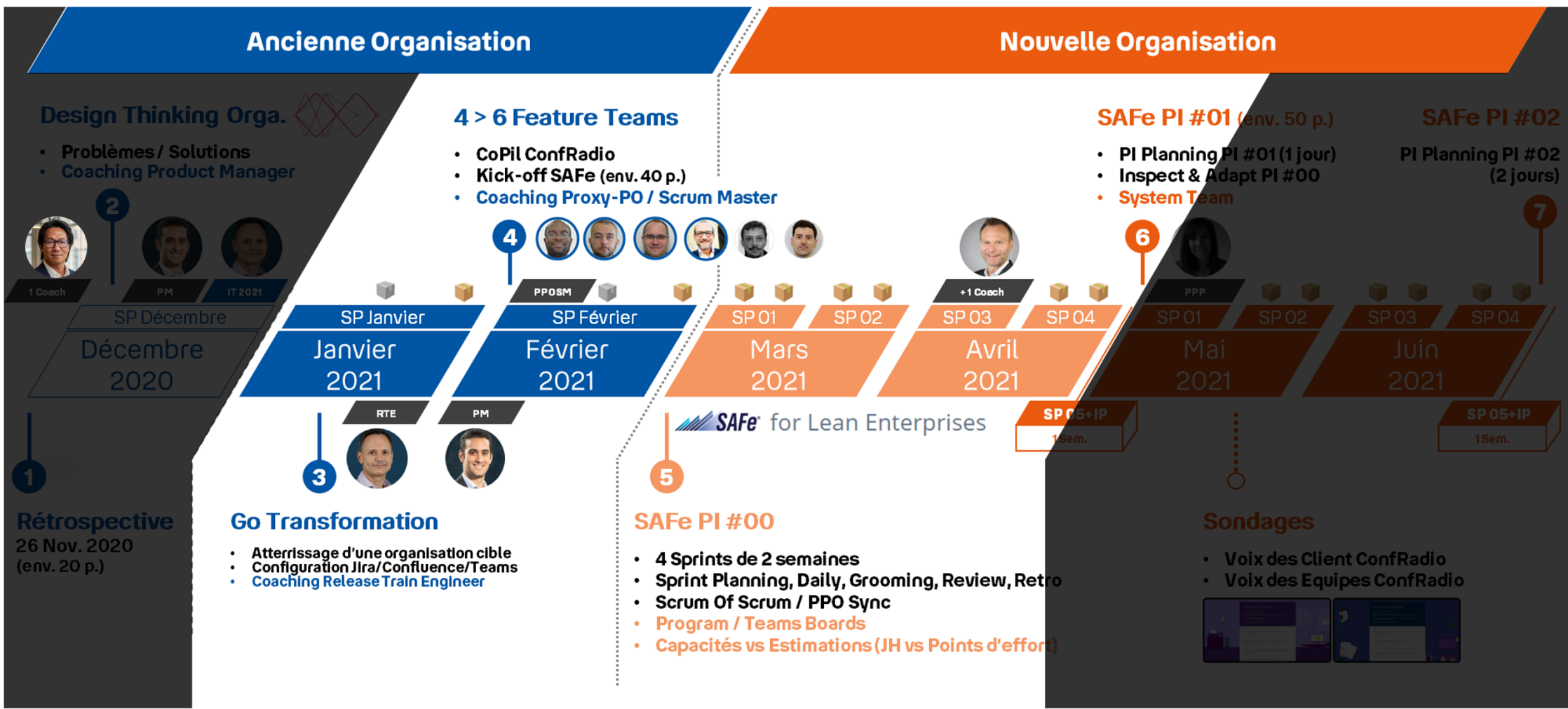
SAFe 5 for Lean Enterprises



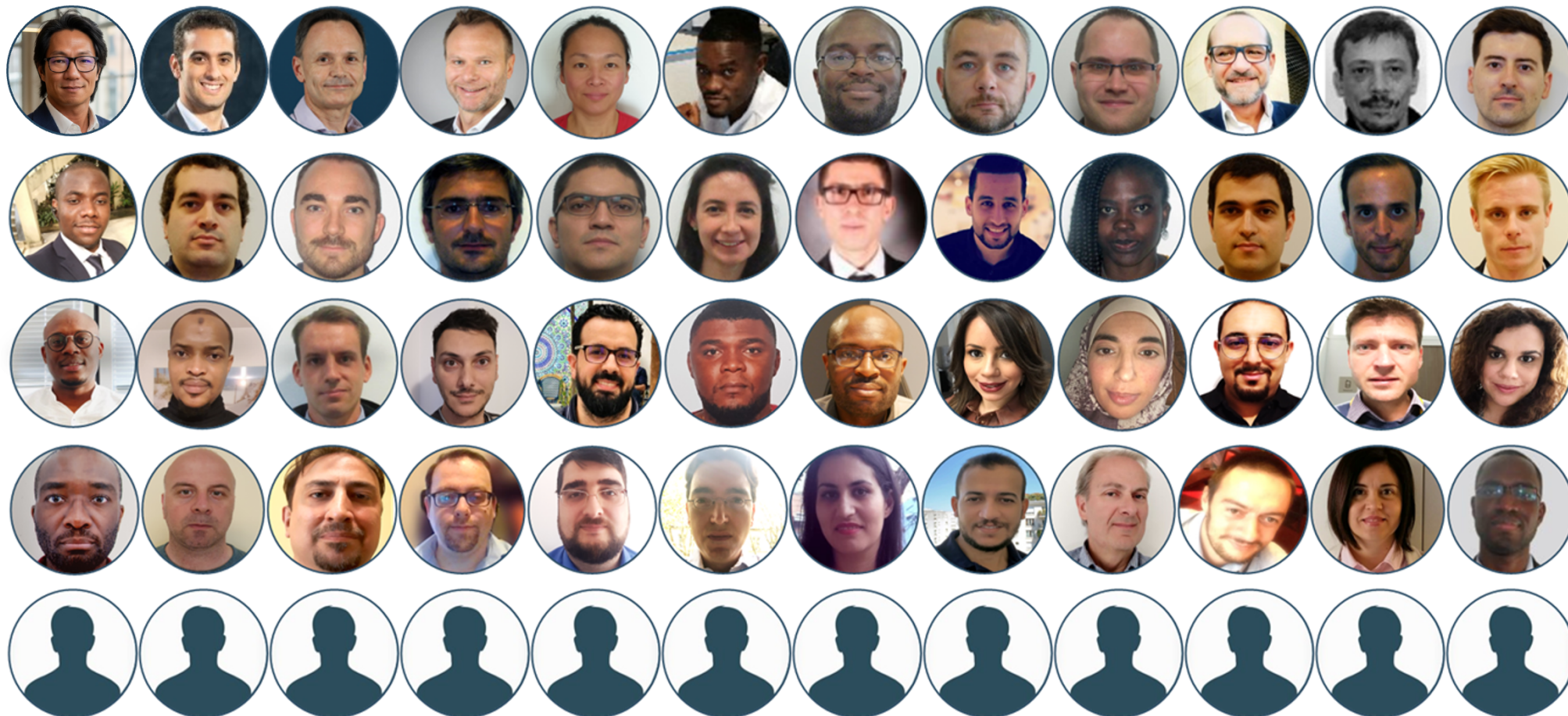
Pratiqués 2019/2020

Lean-Agile Leadership

Pratiqués 2021



UN COLLECTIF MULTI-ENTITÉS (≈ 60)



ORCHESTRATION DES AGENDAS

INVITATIONS OUTLOOK					
Annie	Mahmoud	PPOSM	PPOSM	PPOSM	Eric : Scrum Of Scrum
Métiers	Métiers PPOSM	PPOSM DevOps	Métiers PPOSM	DevOps	Mahmoud : PPO Sync
					RTE PM PPOSM

Sprint 1

	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday
09		Daily	Daily	Daily	Daily
10	Sprint Planning	Validating		Validating	Scrum of Scrum
11			Grooming Team 7		PPO Sync
12				MEP	
13					
14		Grooming Team 1		DOJO	
15		Grooming Team 2	Grooming Team 5	Préparation / suivi MES Lynx	
16		Grooming Team 3	Grooming Team 6	Grooming IT	
17					
18					

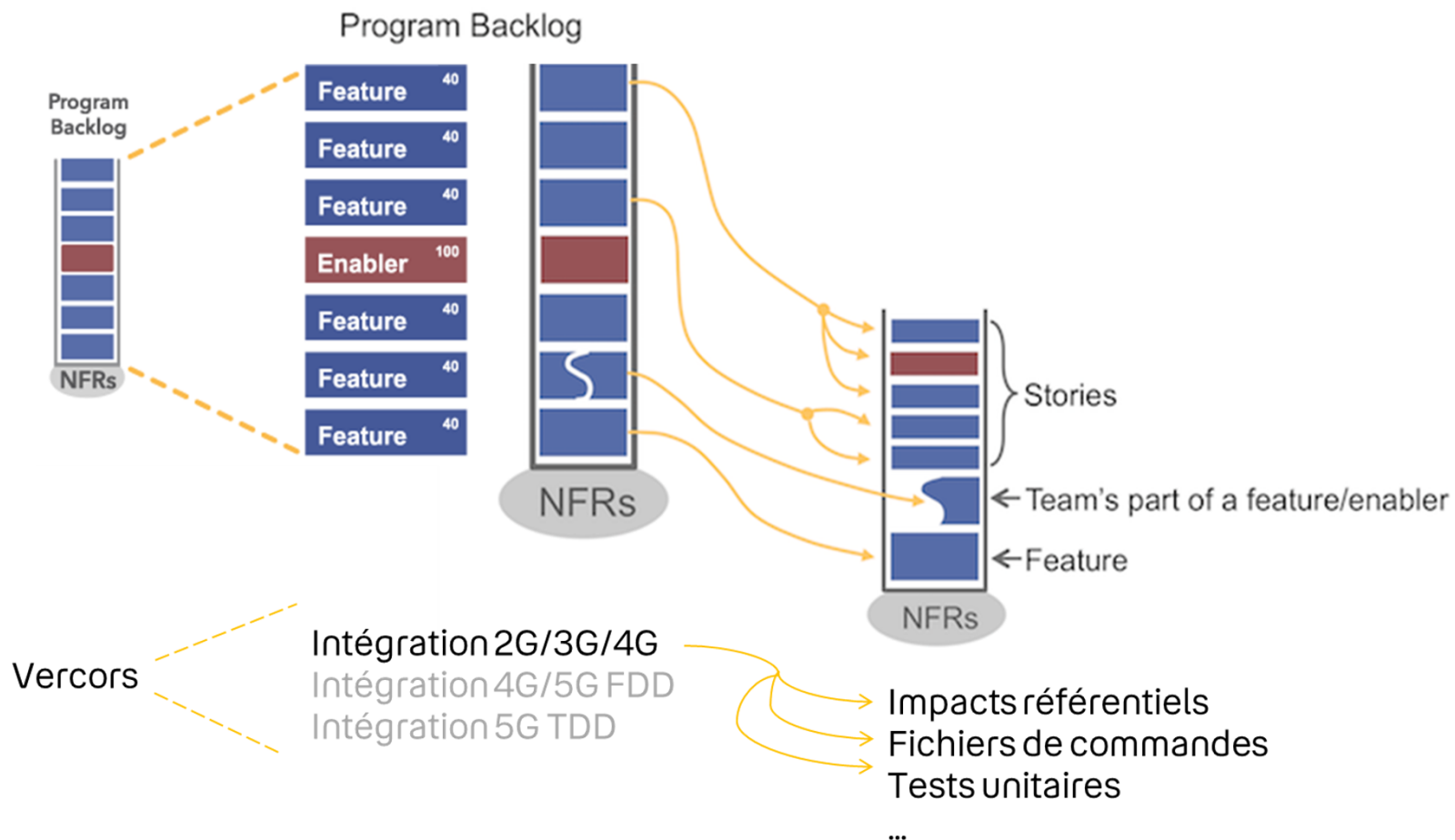
Sprint 1

	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday
09	Daily	Daily	Daily	Daily	Daily
10		Validating		Validating	Scrum of Scrum
11			Grooming Team 7		PPO Sync
12				MEP	
13					
14	Métiers Sync	Grooming Team 1		DOJO	
15		Grooming Team 2	Grooming Team 5	Préparation / suivi MES Lynx	Sprint Review
16		Grooming Team 3	Grooming Team 6	Grooming IT	Retro
17					
18					

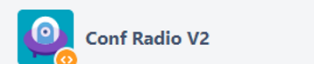
Sprint 2

	Monday	Tuesday	Wednesday	Thursday	Friday
09		Daily	Daily	Daily	Daily
10	Sprint Planning	Validating		Validating	Scrum of Scrum
11			Grooming Team 7		PPO Sync
12				MEP	
13					
14	Métiers Sync	Grooming Team 1		DOJO	
15		Grooming Team 2	Grooming Team 5	Préparation / suivi MES Lynx	
16		Grooming Team 3	Grooming Team 6	Grooming IT	
17					
18					

UN DÉCOUPAGE PLUS FIN



VÉLOCITÉ & PRÉDICTIBILITÉ



Graphique de vélocité

Changer de rapport

Assignee

Tableau

[ConfRadio] Team Board

Comment lire ce graphique

Contrôlez la quantité de travail terminé d'un sprint à un autre pour déterminer la vélocité de votre équipe et estimer le travail que votre équipe peut accomplir raisonnablement au cours des prochains sprints. [En savoir plus](#)

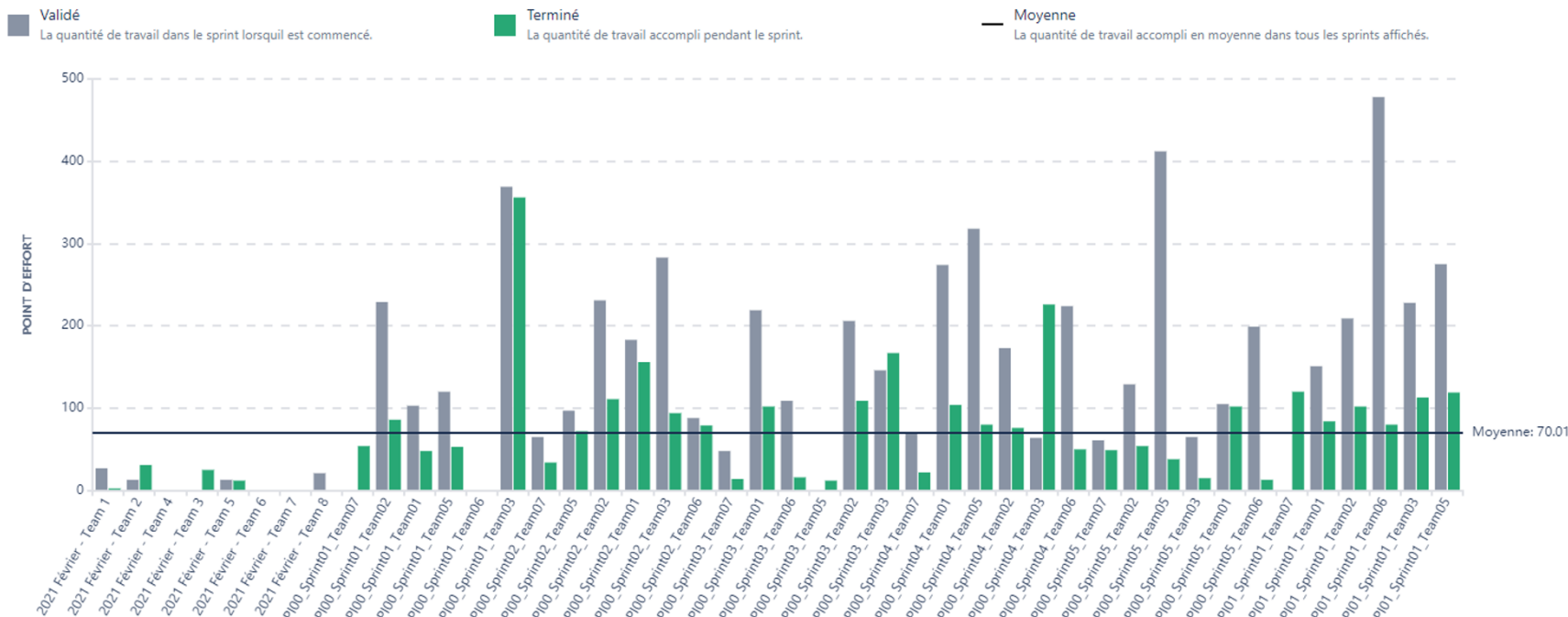
Période: Personnalisé

De 2021-03-01

À 2021-05-27

Sauvegarder

Envoyer des commentaires



ROADMAP DE TRANSFORMATION

Ancienne Organisation

Design Thinking Orga.

- Problèmes / Solutions
- Coaching Product Manager



1 Coach

2



PM



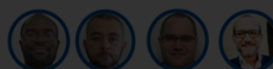
IT 2021

SP Décembre
Décembre
2020

4 > 6 Feature Teams

- CoPil ConfRadio
- Kick-off SAFe (env. 40 p.)
- Coaching Proxy-PO / Scrum Master

4



PPOSM

RTE

PM



3

Go Transformation

- Atterrissage d'une organisation cible
- Configuration Jira/Confluence/Teams
- Coaching Release Train Engineer

5

SAFe for Lean Enterprises

SAFe PI #00

- 4 Sprints de 2 semaines
- Sprint Planning, Daily, Grooming, Review, Retro
- Scrum Of Scrum / PPO Sync
- Program / Teams Boards
- Capacités vs Estimations (JH vs Points d'effort)

Nouvelle Organisation

SAFe PI #01 (env. 50 p.)

- PI Planning PI #01 (1 jour)
- Inspect & Adapt PI #00
- System Team

6



PPP

SP 05+IP

1Sem.

SAFe PI #02

PI Planning PI #02
(2 jours)

7

SP 01

SP 02

SP 03

SP 04

SP 01

SP 02

SP 03

SP 04

Mars
2021

Avril
2021

Mai
2021

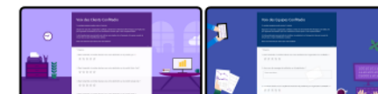
Juin
2021

SP 05+IP

1Sem.

Sondages

- Voix des Client ConfRadio
- Voix des Equipes ConfRadio



ROADMAP PRODUITS



Roadmap CONFRADIO

Roadmap Teams Releases

Views: Basic EDITED

Hierarchy: Epopée to Sub-task 2 filters applied

3M 1Y Fit 17/Jan/21 - 31/Aug/21 View settings

SCOPE

Fields

Issue + Create issue

Team

Story points

Target end

Status

Progress (issue count)

Jan Feb Mar Apr May Jun Jul Aug

☐			CRV-2179	Intégration Ericsson 6630 multimode	LYNX Team 3			30/Apr/21	RÉALISER EN COURS		←								
☐			CRV-2198	Ransharing 3G/4G Ericsson et Huawei - Migration LY...	LYNX Team 1			14/May/21	RÉALISER EN COURS		←								
☐			3	CRV-3012	Suppression de site multitechno	LYNX Team 1		30/Jun/21	FILTRE FINI										
☐			4	CRV-2508	FULL BAND Ericsson - LYNX	LYNX Team 3		30/Jun/21	FILTRE FINI										
☐			CRV-2347	BOLT	OPTIM Team 7				DÉF OBJ MÉTIER A FAIR										
☐			6	CRV-2676	Ajout de couche 4G 52xx et DUS	OPTIM Team 7			DÉF OBJ MÉTIER A FAIR										
☐			CRV-2213	Moteur FC Huawei - Templates Excel Xlsx	LYNX Team 6		30/Jun/21	PRÉPARER A FAIRE											
☐			CRV-1252	Reparentage 3G Huawei ZTD + BYTEL Leader	LYNX Team 5		30/Apr/21	MES EN COURS		←									
☐			CRV-2208	Reparentage 2G Huawei	LYNX Team 5		24/May/21	RÉALISER EN COURS											
☐			CRV-2333	Reparentage 3G Ericsson	LYNX Team 5		25/Jun/21	PRÉPARER EN COURS											
☐			11	CRV-2921	Reparentage 2G Ericsson	LYNX Team 5		30/Jul/21	PRÉPARER A FAIRE										
☐			CRV-3131	LYNX - Reparentage 2G Ericsson - ENM 2G - BDR...	LYNX Team 5	25	06/Jun/21	PRÉPARER A FAIRE											
☐			CRV-3132	LYNX - Reparentage 2G Ericsson - ENM 2G - FC ...	LYNX Team 5	13	06/Jun/21	PRÉPARER A FAIRE											
☐			CRV-3133	LYNX - Reparentage 2G Ericsson - ENM 2G - FC B...	LYNX Team 5	25	06/Jun/21	PRÉPARER A FAIRE											
☐			CRV-3203	LYNX - Reparentage 2G Ericsson - Adaptation IHM	LYNX Team 5	8	06/Jun/21	PRÉPARER A FAIRE											

TO DO 6 issues (21%)
IN PROGRESS 9 issues (32%)
DONE 13 issues (46%)
Total 28 issues

PI PLANNING #01 – FULL REMOTE

BACKLOG CONF RADIO

EPOPEE FEATURE ENABLER

Dependances avec d'autres équipes ?

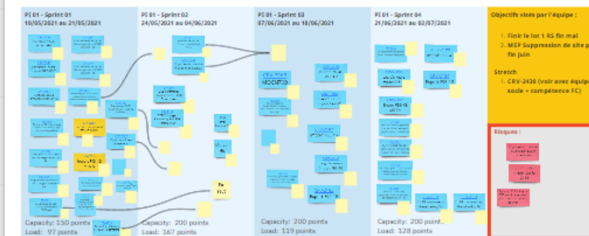
+ Prioritaire

- Prioritaire

Compléments
(voir liste - report non affiché)

TEAM #1

[Cliquez ici pour rejoindre la réunion](#)



Fibonacci Feature :

15 25 50 100 150 200

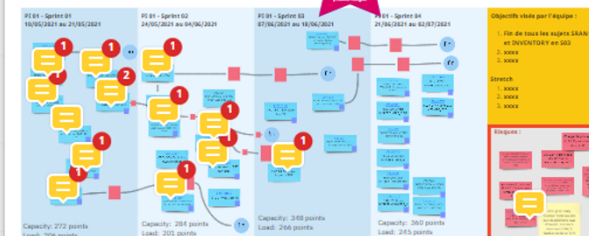
15 25 50 100 150 200

FEATURE

Team 2

TEAM #2

[Cliquez ici pour rejoindre la réunion](#)



Dans cette réunion
(47)

Désactiver tous les ...



AGH CONSULTING - OUM, D...



AGH CONSULTING - SEGURA...



ALTEN - BALDECK, Frédéric



ALTRAN TECHNOLOGIES - A...



ALTRAN TECHNOLOGIES - FI...



ALTRAN TECHNOLOGIES - G...



ALTRAN TECHNOLOGIES - G...



ALTRAN TECHNOLOGIES - TA...



Antonella Niola

Externe



BANNI, MAHMOUD

Organisateur



Camille MACE

Externe



CHALOU, GABRIEL

En attente



Ciprian Pavel

Externe



COMLAN, STEVIE



DAAGI Rim

PI PLANNING #01 – INDICES

Actif | 

Vote de confiance PIP#1

☐ 1

☐ 2

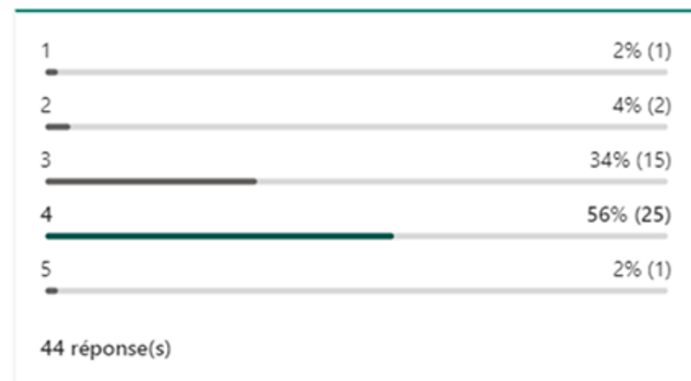
☐ 3

☐ 4

☐ 5

Envoyer le vote

Mis à jour



Actif | 

Utilité du PI Planning

☐ 1

☐ 2

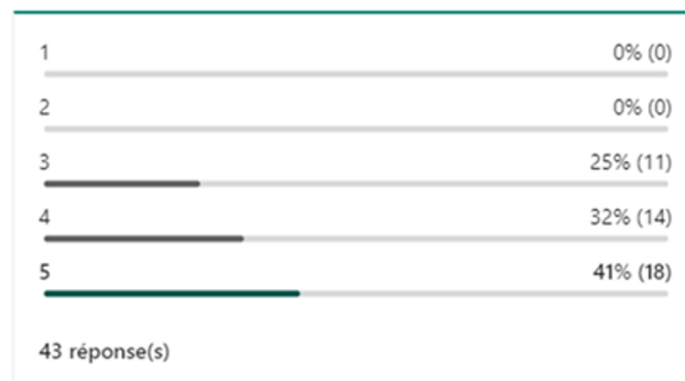
☐ 3

☐ 4

☐ 5

Envoyer le vote

Mis à jour



VOIX DES CLIENTS ET DES EQUIPES

1. Dans l'ensemble, à combien évaluez-vous votre satisfaction sur le produit Lynx ?

[Plus de détails](#)

[Insights](#)

44

Réponses

★★★★☆

Note moyenne : 4.11

Questions

Réponses 44

Voix des Clients ConfRadio

44

Réponses

06:01

Durée moyenne de remplissage

Fermé

État

Afficher les résultats

Ouvrir dans Excel

1. Dans l'ensemble, à combien évaluez-vous votre satisfaction sur le produit Lynx ?

[Plus de détails](#)

[Insights](#)

44

Réponses

★★★★☆

Note moyenne : 4.11

2. Dans l'ensemble, à combien évaluez-vous votre satisfaction sur le produit Optim Conf ?

[Plus de détails](#)

[Insights](#)

38

Réponses

★★★★☆

Note moyenne : 3.66

3. Dans l'ensemble, à combien évaluez-vous votre satisfaction sur le produit Genepy Like ?

[Plus de détails](#)

[Insights](#)

14

★★★★☆

1. Dans l'ensemble, à combien évaluez-vous votre satisfaction de l'organisation sur ConfRadio ?

[Plus de détails](#)

[Insights](#)

52

Réponses

★★★★☆

Note moyenne : 3.60

Questions

Réponses 52

Voix des Equipes ConfRadio

52

Réponses

16:00

Durée moyenne de remplissage

Fermé

État

Afficher les résultats

Ouvrir dans Excel

1. Dans l'ensemble, à combien évaluez-vous votre satisfaction de l'organisation sur ConfRadio ?

[Plus de détails](#)

[Insights](#)

52

Réponses

★★★★☆

Note moyenne : 3.60

2. Avez-vous des messages de satisfaction ou d'insatisfaction ?

[Plus de détails](#)

14

Réponses

Dernières réponses

3. A combien évaluez-vous la rapidité de résolution de problèmes par l'organisation ConfRadio ?

[Plus de détails](#)

[Insights](#)

52

★★★★☆

PROCHAINES ÉTAPES

